
Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	9
Einleitung	13
1 Arbeitswelt & Change	17
Von Arbeitsfreud und Arbeitsleid	18
Was ist eigentlich Berufserfahrung in Zukunft noch wert?	21
Die Teilzeit muss weg vom Mutti-Image!	29
Der Hype ums Scheitern ist ein Fehler	32
New Work: Hast du wirklich, wirklich Lust auf neues Arbeiten?	35
Fünf provokante Fragen an CEOs und Personalchefs	39
Die 4-Tage-Woche macht Arbeit nicht gesünder	42
Recht auf Homeoffice? Flexibles Arbeiten benötigt	
Vertrauen statt Gesetze	46
Querdenker: Wer stört, muss gehen	49
Geplante Folgenlosigkeit: Change-Management als	
Werkzeug der Stagnation	53
2 Führung & Management	57
Test: Was taugt Ihr Chef als Führungskraft?	58
Respekt: Du bist das Werkzeug!	62
Macher müssen machen dürfen	64
Vom Chef am Steuerrad: über Management-Metaphern	68
Chefs: Digital Loser oder Digital Leader?	71
Von Bergspitzen und Seilschaften: Warum ich für zeitlich begrenzte	
Frauenquoten bin	74
Management by Ampelmännchen: Wenn Chefs nur noch rotsehen	78
Führen durch Fragen: Chefs, Schluss mit den Ratespielchen!	82
Sie sollen arbeiten, nicht denken!	84
Hand aufs Herz: Wer wird schon wirklich gerne geführt?	89
Die Führungskraft als Coach? Achtung, nur mit Vorsicht zu genießen	92

	Pseudo-Chefs: Diese 10 Chef-Typen braucht kein Mensch	95
	(Warum) Führen immer die Falschen?	100
	Mitarbeiterbindung: Loyalität ist keine Einbahnstraße	103
	Manager brauchen mehr Bescheidenheit	105
3	Recruiting & People Management	109
	Hört auf, den Menschen als Produktionsmittel zu betrachten!	110
	Vergesst Lebensläufe, lernst Menschen kennen	114
	Chief Experience Officer: Der neue Chef fürs gute Erlebnis?	118
	Von Krawatten im Kopf und radikalem Wandel	121
	Das Anschreiben abzuschaffen ist populär, aber dumm	123
	Die Mitarbeiter sind unser höchstes Gut. Ja wirklich?	127
	Arbeitszeiterfassung: Die Rückkehr der Stechuhr wird Arbeit nicht gesünder machen	129
	95 Prozent Ihrer Mitarbeiter sind zufrieden mit der Arbeit? Warum das ein Problem sein kann	132
	Wenn wir vor lauter Zielen das Ziel verfehlen	134
	Kann man eine gute Unternehmenskultur in harten Zahlen messen?	138
4	Teams & Zusammenarbeit	141
	Freude im Job: Wieviel dürfen wir uns erlauben?	142
	Vertrauen führt. Aber welche Führung führt zu Vertrauen?	146
	Wie Führungskräfte positive Emotionen im Alltag nutzen können	148
	Sechs Tipps für Ihre Karriere mit Kopf statt mit Ellenbogen	151
	Der Teufelskreis der Rache beim Knausern	154
	Ist Zeitmanagement verschwendete Zeit?	156
	»Wir müssen die Leute abholen, wo sie stehen.« »Klar Chef, aber wo stehen sie denn?«	158
	Gehöre ich wirklich dazu?	161
	Tagesgeschäft frisst Wertschätzung	165
	Was wäre, wenn wir dem Busfahrer Applaus spendeten?	167
	Ich mach mir die Arbeit, widewide wie sie mir gefällt	169
5	Freude & Sinn	173
	Zehn Missverständnisse rund um sinnerfüllte Arbeit	174
	Warum Downshifting endlich salonfähig werden muss	175
	Muss Arbeit glücklich machen? Warum das die falsche Frage ist...	178

	Ich fühle mich im Job wie im Gefängnis!	182
	Warum wir (k)einen Purpose im Leben brauchen	187
	Boreout: Mit Langeweile im Job ist nicht zu spaßen	189
	Kultivieren Sie Selbstmitgefühl statt Selbstoptimierung	192
	Selbstverwirklichung: Hör mal auf, die Berufung zu finden!	194
	Wer bin ich auf der Arbeit – und wenn ja, wie viele?	198
6	Karriere & Jobwechsel	203
	Im War for Talents sind Bewerber die Verlierer	204
	Wir müssen Karriere endlich neu denken	207
	Führung und (k)ein Weg zurück	210
	Karriere? – Sorry, keine Zeit!	212
	Einmal berufliche Neuorientierung, bitte!	215
	Spießler – oder: von inkrementeller und disruptiver Persönlichkeitsentwicklung ...	219
	Laufbahn B: Über Inspiration und das ungelebte Leben	221
	Generalisten verzweifelt auf Jobsuche	224
	Zehn Fragen, die Sie vor einer Kündigung mit »Ja« beantworten sollten	227
	Mehr Gehalt verhandeln? Dieser simple Trick hilft nachweislich	231
	Quereinstieg: Wie der Jobwechsel durch die Seitentür gelingt	233
7	Ausblick	241
	Die Autoren	244
	Stichwortverzeichnis	246
	Endnoten	251