

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|-----------|
| Vorwort..... | V |
| 1 Corporate Governance-orientierte Unternehmensführung | 1 |
| 1.1 Einführende Überlegungen | 1 |
| 1.1.1 »Glaubwürdigkeit und Vertrauen« als ökonomische Notwendigkeit..... | 1 |
| 1.1.2 Verlust von Glaubwürdigkeit und Vertrauen | 3 |
| 1.1.3 Neue gesetzliche Regelungen zur Schaffung einer »guten« Corporate Governance..... | 5 |
| 1.1.4 Corporate Governance als Chance auf dem Weg zum wertschöpfungsorientierten Management..... | 6 |
| 1.2 Die Rolle des Controllings bei der Gestaltung effektiver Corporate Governance-orientierter Unternehmensführung..... | 9 |
| 1.2.1 Controlling als Umsetzungstreiber für »gute« Corporate Governance..... | 10 |
| 1.2.2 Corporate Governance-relevante Aufgabenfelder des Controllings | 12 |
| 2 Erfolgsfaktor moderne Informationssysteme..... | 15 |
| 2.1 Bedeutung von Informationssystemen für Corporate Governance | 15 |
| 2.2 Die Rolle des Controllers beim Aufbau von Informationssystemen..... | 18 |
| 2.3 Dimensionen von Informationssystemen | 20 |
| 2.4 Corporate Governance-Prinzipien und Informationssysteme..... | 20 |
| 2.4.1 Transparenz | 20 |
| 2.4.2 Publizität | 23 |
| 2.4.3 Kontrolle..... | 24 |
| 2.4.4 Effizienz | 26 |
| 2.5 Technologieansätze zur Unterstützung von Corporate Governance | 28 |
| 2.6 Software-Auswahlprinzipien | 32 |
| 2.7 Anwendungen zur Unterstützung von Corporate Governance | 34 |
| 2.8 Kernaussagen des Kapitels | 40 |
| 3 Das Risikomanagementsystem | 41 |
| 3.1 Corporate Governance-bezogene Bedeutung und Anforderungen | 41 |
| 3.1.1 Nationale gesetzliche Anforderungen an ein Risikomanagement | 42 |
| 3.1.2 COSO II als Beispiel für internationale Vorgaben und Anforderungen | 45 |
| 3.2 Stand des Risikomanagements | 48 |
| 3.3 Konzeptionelle Überlegungen zur Gestaltung eines Risikomanagementsystems | 50 |
| 3.3.1 Grundgestaltung anhand der gesetzlichen Vorgaben | 50 |
| 3.3.2 Weiterführende Vorüberlegungen | 53 |
| 3.3.3 Unternehmensindividuelle Ausgestaltung | 54 |
| 3.3.4 Aufbau und Implementierung | 55 |
| 3.3.5 Prüfung des Risikomanagementsystems..... | 74 |
| 3.3.6 Unterstützung durch Performance Measurement Systeme | 77 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 3.4 | Informationssysteme zum Risikomanagement | 82 |
| 3.4.1 | Entwicklungsstand | 82 |
| 3.4.2 | Spezialisierte Risikomanagementanwendungen | 90 |
| 3.4.3 | Erweiterungen von Scorecard-Systemen | 98 |
| 3.5 | Kernaussagen des Kapitels | 100 |
| 4 | Das interne Kontrollsystem | 103 |
| 4.1 | Corporate Governance-bezogene Bedeutung und Anforderungen | 103 |
| 4.2 | Entwicklungsstand des internen Kontrollsystems und gesetzliche Anforderungen | 104 |
| 4.3 | Konzeptionelle Überlegungen zur Gestaltung eines internen Kontrollsystems | 105 |
| 4.4 | Informationssysteme zur Kontrolle | 109 |
| 4.4.1 | Stand der Systemunterstützung | 109 |
| 4.4.2 | ERP als Abrechnungs- und Kontrollsystem | 112 |
| 4.4.3 | ERP als aktives Kontrollsystem | 122 |
| 4.4.4 | Integrierte Revisionsunterstützung | 129 |
| 4.4.5 | Computer Assisted Audit Tools (CAAT) | 132 |
| 4.4.6 | Continuous Auditing | 135 |
| 4.4.7 | Dokumentation des internen Kontrollsystems | 142 |
| 4.5 | Kernaussagen des Kapitels | 147 |
| 5 | Das Planungs- und Forecastingsystem | 149 |
| 5.1 | Corporate Governance bezogene Bedeutung und Anforderungen | 149 |
| 5.2 | Stand der Planung und des Forecasting | 151 |
| 5.3 | Konzeptionelle Überlegungen zur Gestaltung eines Planungs- und Forecastingsystems | 155 |
| 5.3.1 | Grundsätzliche Gestaltungsmöglichkeiten | 155 |
| 5.3.2 | Umsetzungsregeln und -schritte | 163 |
| 5.4 | Informationssysteme zu Planung, Budgetierung und Forecasting | 171 |
| 5.4.1 | Möglichkeiten im Überblick | 171 |
| 5.4.2 | Analyserahmen | 177 |
| 5.4.3 | Konfiguration | 178 |
| 5.4.4 | Modell- und Methodenunterstützung | 179 |
| 5.4.5 | Eingabeunterstützung | 184 |
| 5.4.6 | Analyseunterstützung | 186 |
| 5.4.7 | Prozessunterstützung | 188 |
| 5.4.8 | Integration | 192 |
| 5.4.9 | Dynamische Aspekte der Planung | 195 |
| 5.5 | Kernaussagen des Kapitels | 197 |

| | | |
|----------|---|-----|
| 6 | Rechnungslegung und Reporting | 199 |
| 6.1 | Corporate Governance-bezogene Bedeutung und Anforderungen | 199 |
| 6.2 | Entwicklungsstand der Rechnungslegung und des Reportings | 199 |
| 6.3 | Konzeptionelle Überlegungen zur Gestaltung der Rechnungslegung und des Reportings..... | 208 |
| 6.3.1 | Parallele Berichterstattung | 208 |
| 6.3.2 | Harmonisierung von internem und externem Rechnungswesen..... | 210 |
| 6.3.3 | Aufbau einer Segmentberichterstattung | 211 |
| 6.3.4 | Transparenz der Berichterstattung | 213 |
| 6.3.5 | Zeitnahe Berichterstattung | 214 |
| 6.3.6 | Der Abschlussprozess..... | 215 |
| 6.4 | Informationssysteme zu Reporting und Rechnungslegung..... | 219 |
| 6.4.1 | Probleme der Informationsversorgung | 219 |
| 6.4.2 | Ansätze zur beschleunigten Berichterstattung | 221 |
| 6.4.3 | Dezentrale Systemunterstützung | 222 |
| 6.4.4 | Unterstützung der Zentrale | 228 |
| 6.4.5 | Umsetzung der Berichterstattung mit dualem Reporting..... | 235 |
| 6.4.6 | Konzernweite ERP-Konsolidierung..... | 240 |
| 6.5 | Kernaussagen des Kapitels | 245 |
| 7 | Projektsteuerung und Organisation: Die Umsetzung der neuen Corporate Governance-Struktur | 247 |
| 7.1 | Projektumfang und -komplexität | 247 |
| 7.2 | Zieldefinition | 249 |
| 7.3 | Projektrisiken und kritische Erfolgsfaktoren | 250 |
| 7.4 | Projektstrukturierung | 252 |
| 7.5 | Projektablauf | 256 |
| 7.6 | Ist-Analyse/GAP-Analyse | 257 |
| 7.7 | Soll-Konzept/Redesign..... | 258 |
| 7.8 | Kernaussagen des Kapitels | 260 |
| | Anhang: Technologien im Detail | 261 |
| | Literaturverzeichnis | 287 |
| | Stichwortverzeichnis | 297 |